

# ***Nyhedsbrev – fra bestyrelsen i Rødovre Tennisklub den 14. februar 2010*** *med henblik på generalforsamlingen den 15. marts 2010*

## ***Rødovre Tennisklub og Rødovre Kommune 2010-2013***

### ***Baggrund***

Efter 20 års venten fik tennisspillerne i Rødovre den 29. oktober 2009 endelig adgang til en ny tennishal med tre doublebaner,

- hvor der kan spilles turneringstennis på 1. divisionsniveau,
- hvor der er opført en udsigtsbalkon oven på omklædningsrummene.

Rødovre Tennisklub har medfinansieret ovenstående med henholdsvis 468.000 kr. og 316.715 kr. i en langstrakt beslutningsproces over 2 ½ år. Tidligere har Rødovre Kommune alene villet stå for alt omkring bygning og drift af sportsanlæggene, så det er i sig selv usædvanligt, at en sportsforening medvirker i finansieringen af en sportshal i kommunen. Der er dog i løbet af 2009 konstateret andre tilsvarende eksempler i Rødovre Kommune

Her 4½ måneder efter indvielsen af hallen ser Klubbens bestyrelse følgende hovedmangler eller supplerende ønsker til den nye hal:

1. Rengøringsprincipper og –maskiner er ikke på plads,
2. Omklædningsrummene er for sparsomt indrettet,
3. Der mangler aflåselige rum til bolde, udstyr og boldmaskine i hallen,
4. Belægningen uden for de tre baner er ikke egnet til udendørs fodtøj,
5. Indgangspartiet mangler en sluse til at tage kulde og fugt udefra,
6. Varmeanlægget er underdimensioneret og larmer uforholdsmæssigt meget,
7. Udsigten i siddende stilling fra udsigtsbalkonen generes af for høj skærmvæg og for lavt hængende belysning på bane 10,
8. Der mangler opslagstavle mv. på udsigtsbalkonen,
9. Der kunne måske laves tilskuerfaciliteter på den del af udsigtsbalkonen, der er domineret af ventilationsrør (øst for nuværende balkondel).

Bestyrelsen har siden indvielse fremført ovennævnte synspunkter over for Kommunens folk i brugerbestyrelse m.v., men konstaterer, at Kommunens ressourcer til rengøring og vedligeholdelse samt yderligere investeringer i hallen er yderst begrænsede.

### **Indstilling til debat og beslutning:**

Bestyrelsen foreslår en debat om vedlagte emnekatalog til ca. 700.000 kr., hvor flg. alternativer overvejes:

1. Helt at afholde sig fra yderligere medfinansiering og via forhandling få Kommunen til at bruge så meget som muligt på vores ønsker,
2. At forhandle en samlet løsning igennem, hvor man f.eks. inden for 1-2 år gennemfører hele pakken igennem og parterne deles om investeringen. Rødovre Tennisklub optager lån i bank på f.eks. 400.000 kr. for at finansiere sin del,
3. At forhandle en samlet løsning igennem, hvor vi medfinansierer 50.-100.000 kr. årligt i det tempo vi har midler dertil. Prioritering som anført i tabel herunder.



# Nyhedsbrev – fra bestyrelsen i Rødovre Tennisklub den 14. februar 2010

med henblik på generalforsamlingen den 15. marts 2010

Område	Estimeret beløb i 1000 kr.	Stade	Fremgangsmåde
<b><u>4. På kort sigt dvs vinter 2010</u></b>			
1. Skabe og tavler	60	Tilbud/ tegninger foreligger teknisk forvaltning	Rødovre Tennisklub de første 3 Rødovre Kommune de sidste to
2. Omklædningsrum	30		
3. Måltavler	5		
4. Fejemaskine/støvsuger	40		
5. <u>Rum til rengøring</u>	<u>50</u>		
Samlet	<u>175</u>		
<b><u>5. Vinteren 2010/2011:</u></b>			
1. Udendørs gulv i gangdel	75	Estimater	Konkrete oplæg og tilbud udarbejdes og forelægges Kommunen og generalforsamlingen inden beslutning
2. Sluse v/indgangen	100		
3. Varmeanlæg – flere <u>apparater</u>	<u>100</u>		
Samlet	<u>275</u>		
<b><u>6. Mellemlangt sigt:</u></b>			
1. Tilskuerbalkon udvides	100	Estimater, måske kan balkonen ikke bære mere	Konkrete oplæg og tilbud udarbejdes og forelægges Kommunen og generalforsamlingen inden beslutning
2. Glas i væg/udsigtbalkon	50		
3. Ny placering af belysning <u>bane 10</u>	<u>100</u>		
Samlet	<u>250</u>		
<b>Samlet omfang faserne 4-6</b>	<b>700</b>		

## Mere sports-administrativ bistand ⇔ sportsadministrator

### a. Den sportslige del

Det sportslige niveau i juniorafdelingen og senioreliteområdet er støt gået tilbage indtil for ca. 1 år siden. Dette på trods af, at Klubben troligt har stillet trænere, gode spilletidspunkter, kørselspenge og betalte turneringslicenser til rådighed for de ca. 15 seniorelite spillere og de 40-60 juniorspillere, der hidtil har modtaget gratis træning i Klubben.

Klubben har således igennem det sidste årti investeret ca. 300.-400.000 kr. årligt i et område, der indtil for et års tid siden ikke tilnærmelsesvis leverede de resultater, som medlemmerne kunne ønske sig.

Endelig har vi konstateret:

- at planlægning af træning,
- at fremmøde til træning,
- betaling af kontingenter, træningsgebyrer mv.

heller ikke har kørt på en måde, som vi kan forvente.



# **Nyhedsbrev – fra bestyrelsen i Rødovre Tennisklub den 14. februar 2010**

med henblik på generalforsamlingen den 15. marts 2010

Et par mulige forklaringer har været:

- at den gamle Rødovrehal ikke motiverede gode tennisspillere til at gøre en indsats,
- at vi har ansat de forkerte trænere,
- at bestyrelsen ikke har forstand på tennis,
- at den administrative opfølgning og de administrative systemer ikke var moderne nok.

## **Her har vi allerede forbedret niveauet.**

Bestyrelsen traf i marts 2009 den beslutning også at lade vores polske seniortræner Marcin Gosieniecki overtage ansvaret for juniortræningen. – efter at han allerede i november 2008 fik ansvaret for de få timers seniortræning, der er om ugen.

Efterfølgende har vi i løbet af 2. halvår 2009 udvidet hjælpetrænerstaben på juniorområdet til at omfatte i alt 6 hjælpetrænere, så vi både har kvalitetstræning for de allerbedste (Marcin er p.t. nr. 31 i Danmark) og et apparat til at tage os af nye og helt uerfarne unge medlemmer. Det således indkørte koncept giver alle en god chance for at forbedre deres tennisspil, hvis de vil.

## **Hvor skal niveauet yderligere hæves og hvordan?**

Men der er nogle spørgsmål tilbage, som den nævnte trænerstab og det nuværende juniorudvalg ikke kan løse alene – og slet ikke på middellangt sigt:

1. Hvordan får vi tilrettelagt træningen optimalt, så alle deltageres behov optimeres i forhold til trænerkapacitet og deltagernes potentiale?
2. Hvornår får vi udpeget de rette talenter og opbygget en talentpleje, der gør, at talenterne bliver i Klubben, så vi får tilgang til Senior Eliteområdet?
3. Hvad skal vi gøre for at fastholde og udvikle talenter til Rødovre Tennisklub?

I den forbindelse er der efterlyst nogle mere præcise forskrifter for, hvad et endnu mere kvalificeret arbejde på juniorområdet skulle omfatte og hvad en målsætning for arbejdet skulle være. Dér har vi p.t. følgende bud:

1. En meget vigtig forudsætning for fortsat at satse så stærkt på juniorområdet kunne være, at der forventes et stort engagement og konstant indsats fra spillerne selv og ikke mindst deres forældre, da det er velkendt fra tennis og andre sportsgrene, at forældrenes aktive medleven er en væsentlig forudsætning for at opnår sportslig succes,
2. Konstateres der en sådan omkring størsteparten af juniormedlemmerne, vil vi i løbet af 3-5 år få en normal tilgang af dygtige juniorer til seniorområdet,
3. På seniorfeltet er vort spillermateriale meget tyndt p.t., da der næsten kun er materiale til ét godt elitehold tilbage i Klubben. Antallet af kompetente nye spillere på niveau med de bedste 3 spillere på såvel dame- som herresiden skal sandsynligvis 5- eller 10-dobles inden for en kortere årrække for, at ambitionen om at vende tilbage til divisionstennis kan indfries.
4. **En fælles målsætning for junior- og seniorområdet kunne derfor være:**
  - **5-dobling af antallet af stærke seniorspillere på niveau med de tre bedste inden for 3 år,**
  - **Den løbende årlige overførsel af kvalitetsspillere fra junior til senior skal op på 4 herrespillere og 2 damespillere**



## ***Nyhedsbrev – fra bestyrelsen i Rødovre Tennisklub den 14. februar 2010*** *med henblik på generalforsamlingen den 15. marts 2010*

Ovennævnte var den sportslige del af opgaven, hvor vi forestiller os, at den rette person kan blive et vigtigt redskab for Klubben i at hæve det sportslige niveau og dermed aflaste bestyrelsen fra en direkte opfølgings- og udviklingsopgave over for de respektive spilleområder.

### **b. Den administrative del.**

Ved at genopbygge den nævnte trænerkapacitet, hvor ansvaret deles af flere skuldre, skulle det træningsmæssige apparat være til stede. Men der er stadig nogle uafklarede spørgsmål tilbage, som primært er af administrativ karakter og som afvikles i et tæt samspil med de nævnte medlemsgrupper og udvalg:

1. Hvordan modtager vi nye medlemmer og får dem til at gå seriøst i gang med træning, samtidigt med, at de betaler kontingenter og træningsgebyrer?
2. Hvordan får vi udbudt og afviklet træning for motionister?
3. Hvordan sikrer vi optimal udnyttelse og vedligehold af diverse hjælpemidler, som Klubben investerer i? (boldmaskine, net, striber og bolde mv.)
4. Hvordan udnytter vi Rødovre Kommunes og DTF's/DGI's tilbud om markedsføring af tennissporten samt udvikling af koncepter til at få hævet kvaliteten i tennispillet?
5. Hvordan organiserer og markedsfører vi stævner udendørs som indendørs?

Det har været svært at få en effektiv opfølgning i gang via spilleudvalgene, da det i dag kræver langt større indsats end specielt (yngre) moderne mennesker er indstillet på at levere, når de samtidigt skal opfostre børn, have karriere og deres eget fritidsliv.

### **c. Reference og konklusion.**

Der er i foreningens budget for 2010 afsat 60.000 kr. til denne sportsadministratorfunktion. Funktionen skal referere til bestyrelsen og være et af dennes vigtigste værktøjer til at få kvaliteten i Klubben højnet væsentligt, nu alle kan spille tennis året rundt.

Personen eller personerne – for opgaven kan godt deles på flere skuldre – skal være et vigtigt bindeled imellem medlemmer, spilleudvalg og bestyrelse, så Rødovre Tennisklub kommer ud af det kvalitetsmæssige dyk, som Klubben har oplevet i det forløbne årti.

Jagten på egnede sportsadministrative emner er indledt. I budgettet for 2010 regner vi med, at funktionen vil være til rådighed 1. maj 2010. Det reelle udgiftsniveau for dette område er derfor ca. 90.000 kr. årligt, men kan naturligvis tilpasses i 2011, når der er høstet nogle erfaringer.

I sommeren 2008 forsøgte vi at koble den daværende medlemssekretær på Juniorudvalget i en ren sportsadministrativ rolle. Det kostede den gang ca. 18.000 kr. for sommerhalvåret til sammenligning. Der er også en administrativ sammenhæng til medlemssekretærfunktionen i øvrigt, idet registrering af nye medlemmer, betaling af kontingent, fordeling af nøglekort og nøglebrikker hører hjemme her.



# ***Nyhedsbrev – fra bestyrelsen i Rødovre Tennisklub den 14. februar 2010*** *med henblik på generalforsamlingen den 15. marts 2010*

## ***Udbud af haltid og vinterkontingenter 2010-2011 – gik forsøget rimeligt?***

Den 20. august 2009 vedtog generalforsamlingen en ny udbudsstruktur og en kontingentreform i forbindelse med ibrugtagningen af den nye tennishal. Under debatten blev det flere gange af bestyrelsen fremhævet, at denne første vinter i hallen var et forsøg for os alle.

Bestyrelsen drøftede på sit sidste budgetmøde den 3. februar 2010, om der med henblik på vintersæsonen 2010-2011 skulle ændres på konceptet fra den første vinter. Bestyrelsen er umiddelbart af den opfattelse, at såvel udbuds- som fordelingsprincipper har virket, som vi kunne håbe. Dette sker ud fra den betragtning, at vi først kunne tage den nye hal i brug ultimo oktober og Kommunens endelige beslutning omkring nøglebriksystemet først blev meddelt os 3 dage før åbning af hallen. Både 1½-times princippet og fri reservation ser ud til at have været en stor succes. Også kontingenternes niveau ser ud til at være acceptabelt, hvorfor vi foreslår uændrede kontingenter for seniorer i budgetåret 2010.

Ved generalforsamlingen i august 2009, var der ikke ændret på noget for juniormedlemmers vedkommende. Juniorudvalget var først under genetablering og ingen i bestyrelsen havde for alvor indsigt og tid til at foreslå noget nyt. Juniorudvalget er nu genetableret og det nye koncept med en stab af hjælpetrænere omkring Marcin Gosieniecki som hovedtræner virker efter sin hensigt.

I budget 2010 regnes der for juniorområdet vedkommende i tillæg til grundkontingentet med indførelse af et særligt træningsgebyr for træning ud over den første time om sommeren og 1½ timer om vinteren. Dette sker primært for at skærpe bevidstheden om, at ordentlig træning koster penge og for at få Juniorrådets udvidede budget til at hænge sammen.

Fra flere medlemmers side er det blevet fremført, at vi måske kunne lade udbudet til de faste reservationsblokke foregå på den måde, at de medlemmer, der har sikret sig en blok, automatisk beholder denne, hvis de bekræfter dette i første udbudsrunde. En forudsætning herfor kan være, at blokken så måtte betragtes som højt efterspurgt og derfor skulle koste 850 kr. pr. deltager uanset hvad prisen blev den første sæson.

Bestyrelsen er ikke afklaret omkring ovennævnte spørgsmål, hvorfor vi ser frem til en åben debat om disse på den forestående generalforsamling.

Forhåndsreservation af faste blokke til Juniorområdet, Senior Elite-området, Lørdag Morgen og andre tilsvarende aktiviteter er planlagt til at skulle afgøres på et bestyrelsesmøde inden den 30. juni 2010, således at udbudet til øvrige medlemmer og formål kan ske på en ordnet måde medio august.

## ***Sidste nyt fra brugerbestyrelsen omkring tennishal og –anlæg.***

Den 2. februar 2010 afholdtes der i en forrygende snestorm et ekstraordinært møde i brugerbestyrelsen. Hovedkonklusioner fra mødet er:

- Kommunens administrative og politiske ansvarlige er nu fuldt ud klar over de mangler, der findes i den nye hal samt de supplerende ønsker Rødovre Tennisklub måtte have på sigt,
- Der er ikke ret mange kroner i kommunekassen til vedligeholdelse og rengøring af den nye tennishal,



## **Nyhedsbrev – fra bestyrelsen i Rødovre Tennisklub den 14. februar 2010**

*med henblik på generalforsamlingen den 15. marts 2010*

- Der leveres snart en ny fejmaskine til rengøring af de tre baner. I første omgang vil Kommunens eget mandskab køre med den nye maskine. Rødovre Tennisklub har indmeldt, at Peter Ravn, Michael Juhl og Kurt Christensen vil stå til rådighed, når de har fået en passende introduktion til den nye maskine,
- Rødovre Tennisklub får mulighed for at indkøbe skabe til boldmaskine, bolde og andet udstyr samt at færdigindrette udsigtsbalkonen for egen regning,
- Boldmaskine og 6 bænke til de 3 baner er indkøbt af Klubben,
- Teknisk Afdeling har allerede brugt meget lang tid på at se på vort forslag til indretning af omklædningsrum. Det gælder også varmeanlægget i Hallen. Kommunen har lovet os snarlig handling i så henseende,
- Rødovre Kommune kommer inden generalforsamlingen tilbage med dags-, uge- og månedspriser på, hvor meget vi skal betale for at bruge Tennishallen om sommeren.

Bestyrelsen besluttede på det afsluttende budgetmøde for 2010 den 3. februar at afsætte 55.000 kr. til køb af skabe, opslagstavler m.v. i den nye hal og der arbejdes videre med denne opgave, så vi får dette på plads, inden udendørs sæsonen påbegyndes.

Derudover skal der ske nybesætning af udvalgspladserne i brugerbestyrelsen. Michael Juhl fra Lørdag Morgen er bestyrelsens kandidat til de to poster sammen med Poul Lundberg Andreasen og vi mangler nu at finde stedfortrædere til de to herrer. Hvis der er emner blandt medlemmerne til at være stedfortræder for Michael eller Poul, bedes man rette henvendelse til Poul på 20 21 99 13 snarest muligt.

### ***Og så kommer der snart Wozniacki-aktiviteter til Rødovre:***

- ***Kom forbi hallen lørdag den 27. og søndag den 28. februar kl. 12.30-18.30 for at se 20 unge talenter, herunder 2 fra Rødovre, afprøve Carolines træningsmetoder,***
- ***Og vi har købt billige billetter hjem til den første WTA-turnering i Danmark i lang tid og lægger snart dette tilbud op på hjemmesiden!***
- ***Caroline deltager og det foregår i Farum i uge 31 2010.***

