



Referat af den ekstraordinære generalforsamling i Rødovre Tennisklub

Tirsdag den 15. november 2011 kl. 19.00-21.00

Sted: Havestuen, Rødovregård, Kirkesvinget 1, 2610 Rødovre

Dagsorden:

1. Velkomst og valg af dirigent. Bestyrelsen foreslår Svend Aage Christensen som dirigent.
2. Orientering om kommende opstramminger for opkrævningsrutiner for kontingenter og træningsgebyrer v/kasserer Jesper Larsen-Ledet
3. Forslag om ændring af paragraf 5 i vedtægterne for at effektivisere indkrævningsproceduren og begrænse de administrative byrder
4. Forslag om ændring af paragraf 17 i vedtægterne for at kunne drive en driftskonto med en passende størrelse i forhold til likviditetstrækket.
5. Prioriteringslinjer for 2012-strategien – åben debat med oplæg fra formand Poul Lundberg Andreasen
6. Eventuelt

Ad 1. Valg af dirigent

Formanden bød velkommen og indstillede på bestyrelsens vegne Svend Aage Christensen som dirigent. Han blev valgt enstemmigt uden modkandidat.

Dirigenten konstaterede, at indkaldelsen til mødet skete d. 25. oktober 2011 og derfor rettidigt, jf. vedtægternes § 8. Endelig er formkravene omkring indkaldelse også overholdt.

Et punkt på dagsordenen omhandler vedtægtsændringer i § 5 og § 17. Vedtagelse af nye forslag eller ændringer kræver to tredjedele af stemmerne til den ekstraordinære generalforsamling, jf. vedtægterne § 9. Der blev konstateret tilstedeværelse af 17 stemmeberettigede medlemmer, hvorfor generalforsamlingen er beslutningsdygtig.

Ad 2. Orientering om kommende opstramminger for opkrævningsrutiner mv.

Dirigenten overdrog under dette punkt ordet til kasserer Jesper Larsen-Ledet. Foreningen har i de seneste år måttet uddelegere stadig flere tidligere bestyrelsesopgaver til administratorer såvel sportsligt som administrativt.

Delegationen er grundet i klubbens udvikling fra en halvårsklub til en helårsklub. Samtidig med denne udvikling har klubben fået nogle faste udgifter, som bl.a. omfatter halleje. Derudover er der mange flere medlemmer i klubben, som har gjort de administrative opgaver ved inddrivelse af kontingenter og træningsgebyrer større. Dette har øget de administrative udgifter væsentligt i forhold til budgettet.

I år har vi konstateret, at medlemmernes indbetaling af kontingenter og træningsgebyrer har været langt under det budgetterede og i øvrigt for ca. 30 %'s vedkommende kommer meget sent ind og kræver et meget stort ekstraordinært rykkerarbejde. Vi står derfor til i år at komme til at mangle 100.000 kr. på bundlinjen; dvs at et forventet overskud på ca. 50.000 kr. kan resultere i et lille underskud af samme størrelse.



I takt med klubbens udvikling kommer der flere penge igennem klubben og det betyder, at klubbens egenkapital er for lav. Bestyrelsen har sat som mål, at vi i løbet af en kortere årrække får denne fordoblet til ca. ½ mill. Kr. Den konstaterede udvikling trækker os i den modsatte retning, hvorfor bestyrelsen også her har behov for at rådføre sig med generalforsamlingen.

Bestyrelsens første forslag til forbedringer består i at lade opkrævninger for kontingenter og lign. ske tidligere end normalt. Derudover finder bestyrelsen det nødvendigt, at mangel på betaling medfører konsekvenser i form af automatisk udmeldelse ved betalingsfristens udløb og mod betaling af et nyt indmeldelsesgebyr for at komme ind i klubben igen.

Spørgsmål fra forsamlingen med svar fra kasserer Jesper Larsen-Ledet og/eller bestyrelsen:

Torben Sejer-Larsen:

Mht opstramning og grundlaget for, hvorfor folk ikke betaler deres kontingenter lyder mit spørgsmål, hvorvidt bestyrelsen har overvejet, hvad problemet er? Har folk mistet lysten til at spille tennis? Eller er det for svært for medlemmerne at betale deres kontingent?

Svar:

Bestyrelsen har opdaget, at der er mange ikke-medlemmer, der misbruger systemet og derved mangler at betale. I sommer var der mange, der blev konfronteret og pålagt at betale deres kontingent. Med derudover er der en gruppe medlemmer med en perifer tilknytning til klubben. Det er typisk denne type medlemmer, som forlader klubben hver sæson. Men samtidig er det ligeledes samme type medlem, som melder sig ind hver sæson. Det er uklart, hvorfor der er en transport på ca. 100 medlemmer ind og ud af klubben årligt, dog vil en opstramning gøre dette mere visuelt.

Helle Christensen

Et forslag til, hvordan man kan stoppe enhver form for snyderi, er ved at lukke for vedkommendes adgang til bookingsystemet. Hvor mange medlemmer skal der være i klubben for at opnå økonomisk stabilitet?

Svar:

Bestyrelsen skønnede sidste år, at klubben udendørs kunne rumme det antal vi er i dag dvs. ca. 600 medlemmer. Mht. at opretholde en stabil økonomi for at dække klubbens omkostninger, skal medlemstallet ligge på det antal det er i dag + dem vi har tabt på vejen og så skal indbetalingerne kunne administreres på en enkel måde.

Anne-Louise Sølvér:

Er økonomien dårligere i år end de forrige? Hvorfor har vi ikke gjort noget før nu?

Svar:

Bestyrelsen har igennem flere år erfaret, at opkrævning af kontingenter er et tilbagevendende problem. Den pågældende gruppe som er nævnt ovenfor, er den gruppe, som er med til at stabilisere økonomien. Men samtidig er det en gruppe, som vandrer fra sportsgren til sportsgren og etablerer ikke en fast tilknytning til klubben.

**Supplerende kommentar:**

Sidste år var der både fremgang i medlemstallet om sommeren og vinteren. I sammenhæng med klubbens udvikling til en helårsklub, blev det besluttet ved den sidste generalforsamling, at kontingentet udendørs skulle hæves med 100 kr., så klubbens medlemmer havde mulighed for at benytte hallen i sommersæsonen. Det koster 81.000 kr. at bruge hallen i udvalgte måneder. Bestyrelsen har erfaret, at hallen ikke er blevet brugt som planlagt. Derfor skal det overvejes, hvor vidt den pågældende halleje om sommeren skal bibeholdes eller afkortes. Omvendt var hallen meget vigtig i august/september, hvor vejret var dårligt. Den afledte stigning i kontingentet med 100 kr. kan have gjort, at mange medlemmer med en perifer tilknytning til klubben har valgt at melde sig ud.

Torben Sejer Larsen:

Hvad er grunden til, at løsgængergruppen melder sig ud af klubben?

Svar:

Det er vanskeligt at sige, hvorfor omkring 100 mennesker vælger at forlade klubben næsten hver sæson. Dog har formanden i sommerens løb talt med op med 100 af de personer, der har været i tvivl om, hvor vidt de skulle være medlem eller ej. Hyppige svar:

- Man har glemt at betale medlemskontingent, og så har man ikke gjort mere ved det.
- Pga. finanskrisen.
- Pga. skade.
- Pga. vejret.

Endelig flytter mange til og fra området.

Svend Aage Christensen:

Hvad gør klubben for at beholde på medlemmerne?

Svar:

Klubben har nogle aktiviteter for både motionister, senior elite og juniorer. Men bestyrelsen har ligeledes drøftet at udbyde flere tilbud til nye medlemmer. Så snart der kommer styr på kontingent indkrævningerne, kan bestyrelsen fokusere på andre områder.

Svend Aage Christensen

Betaler motionist, senior elite og juniorer alle for deres aktiviteter og kontingenter?

Svar:

Ja og der føres kontrol.

Henrik Lynderup:

Er der mange unge, der har meldt sig ud af klubben?

Svar:



Juniorer stopper ikke pga. kontingentets størrelse. Men der er den gruppe, som vandrer mellem forskellige sportsgrene, idet unge i dag har et større interessefelt end tidligere. Trænerne er gode og de er gode til at fange de unges interesse.

Tonni Hansen:

Kunne man overveje, om ambitionsniveauet er for højt?

Svar: Det gør vi.

Anne-Louise Sølvér:

Bestyrelsen blev pålagt at undersøge kommunens hallejeudregning. Hvad har bestyrelsen fundet ud af?

Svar:

Bestyrelsen har fået svar fra kommunen derpå. Lejen består af en udgift til el og en anden til rengøring. Rengøringsdelen er gennemskuelig, medens det er mere usikkert, hvordan elregningen er sammensat. Vi deler muligvis elregning med ishockeyklubben. Det kan overvejes også at undersøge dette spørgsmål nærmere.

Supplerende svar, Poul:

I stedet for at betale halleje en hel sommersæson, kan klubben vælge at leje hallen i august/september som i år og i maj/juni kun, når det er absolut nødvendigt.

Dirigenten lukkede nu denne del af debatten

Ad 3. Forslag om ændring af paragraf 5 i vedtægterne for at effektivisere indkrævningsproceduren og begrænse de administrative byrder

Jesper Larsen-Ledet fik i opdrag at motivere forslaget.

Som et første skridt til at forbedre de administrative byrder foreslår bestyrelsen en ny formulering af vedtægterne paragraf 5 som anført herunder

”Betingelse for medlemskab af Rødovre Tennisklub er tilmelding af kontingentbetaling via PBS (i). Manglende overholdelse af betalingsfrist vil medføre udmeldelse af klubben. Ved genindmeldelse på grund af manglende betaling betales et genindmeldelsesgebyr (ii). Forfaldsdag genindmeldelse (iii) fastsættes af bestyrelsen.”

Kontingentbetaling over nettet gør bestyrelsesarbejdet lettere og betalingerne kommer til at ske rettidigt, idet betaling over NETS/PBS og lign. sker automatisk. Hvis man gerne vil melde sig ud af klubben, skal man aktivt ind og afbryde betalingen. Det vil tage nogen tid for klubben at få indført NETS/PBS-betaling – men andre klubber har rigtigt gode erfaringer med denne betalingsform. De fleste medlemmer betaler via girokort, og det vil der stadig være mulighed for i starten, indtil de er gået over til PBS/NETS ligesom det skal gøres muligt at betale med Dankort via hjemmesiden.



Jesper Larsen-Ledet gjorde opmærksom på, at betegnelsen ”PBS” skulle rettes til ”NETS/PBS”.

Torben Sejer Larsen foreslog, at betegnelsen ”genindmeldelsesgebyr” erstattes af ”indskud”, hvilket bestyrelsen bifaldt.

Torben Sejer Larsen foreslog dernæst, at det ikke skulle være bestyrelsen, der fastsætter indskuddets størrelse. Da denne praksis svarer til praksis med kontingentforhøjelser, tilsluttede bestyrelsen sig denne tanke.

Den justerede formulering af den nye paragraf 5 i vedtægterne fik derfor denne formulering:

”Betingelse for medlemskab af Rødovre Tennisklub er tilmelding af kontingentbetaling via PBS/NETS. Manglende overholdelse af betalingsfrist vil medføre udmeldelse af klubben. Ved genindmeldelse på grund af manglende betaling betales et nyt indskud. Forfaldsdag fastsættes af bestyrelsen.”

Svend Aage Christensen gennemførte afstemning ved håndsoprækning og forsamlingen på 17 stemmeberettigede godkendte enstemmigt den justerede formulering som ny paragraf 5 i vedtægterne.

Ad 4. Forslag om ændring af paragraf 17 i vedtægterne for at kunne drive en driftskonto med en passende størrelse i forhold til likviditetstrækket.

○

Jesper Larsen-Ledet begrundede dette forslag med, at kassereren har en driftskonto, som han bruger til at betale faste udgifter m.m. fra. Kassereren er den eneste, der kan betale regningerne i klubben. Da aktivitetsomfanget i klubben er steget med ca. 80% de sidste 5 år, er der behov for at hæve grænsen for denne konto til f.eks. det dobbelte, dvs. 100.000 kr. isf 50.000 kr.

Bestyrelsen foreslår, at beløbsgrænsen for driftskontoen hæves fra maksimalt 50.000 kr. til maksimalt 100.000 kr.

Ordlyden i § 17 lyder i dag således:

”[.....] På driftskontoen må der aldrig indestå mere end kr. 50.000.”

Dette foreslås ændret til:

”[.....] På driftskontoen må der aldrig indestå mere end kr. 100.000.”

Keld Poulsen:

Hvordan vil man hæve loftet med underskud?

Svar:



De måneder, hvor man indkræver kontingenter og andet, er typisk der, hvor man betaler store udgiftsbeløb, og på den måde bliver regningerne betalt løbende.

Torben Sejer Larsen:

Hvorfor dropper man ikke begrænsningen?

Helle Christensen

Det er vigtig at have et loft så man kan sikre klubben.

Svar fra Poul Lundberg Andreasen:

Loftet skal sikre, at en kasserer ikke løber med hele formuen.

Supplerende svar fra Jesper Larsen-Ledet:

Hvis man fjerner loftet helt, fjerner man ligeledes bestemmelsens ånd. Det handler om at sikre en indbyrdes kontrol af den økonomiske styring mellem kassereren og formanden. Eksempelvis kan kassereren ikke udbetale mere end 10.000 kr. uden formandens accept - og formanden kan ikke udbetale penge uden kassereren. Der er ikke forslag om nogle ændringer af disse principper, men tale om en justering til, at vores forening er blevet økonomisk noget større end dengang paragraffen blev vedtaget.

Svend Aage Christensen gennemførte atter afstemning ved håndsoprækning og forsamlingen på 17 stemmeberettigede godkendte enstemmigt forslaget til ny paragraf 17 i vedtægterne.

Ad 5 Prioriteringslinjer for 2012-strategien – åben debat med oplæg fra formand Poul Lundberg Andreasen

Det næste punkt på dagsordenen var RTK's fremtid. Formanden startede ud med at præsentere 5 gode sider ved Rødovre tennisklub. Disse er:

- gode anlæg,
- central placering.
- godt træner-team, som går op i deres arbejde,
- medlemmerne er gode til at være sociale i klubben.
- Derudover er RTK en klub med lave omkostninger for medlemmerne.

Nu hvor man har set på de gode sider ved klubben, må vi se på nogle områder, hvor vi kan gøre det bedre.

Siden vi blev helårsklub, har inddrivelse af kontingenter været en stadig større udfordring. Med de trufne beslutninger får foreningen et godt afsæt til at gøre dette bedre fremover.

Dernæst er bestyrelsen underbemandet. Den administrative byrde, som tidligere blev varetaget af nøglemedlemmer i bestyrelsen uden kompensation, er lagt ud, men det kræver fortsat rigtigt meget at administrere klubben samt at varetage kontakten til kommunen.

Derfor er det vigtigt, at klubbens små fraktioner arbejder sammen og at det enkelte medlem tager større ansvar for klubben. Hvis der var bedre kommunikation og samarbejde i klubben, kunne vi komme på niveau med Danmarks bedste tennisklubber i løbet af en kortere årrække.



Når vi kommer af med nogle af de nævnte problemer, kan det blive mere attraktivt at sidde i bestyrelsen, så vi får de vakante pladser dækket ind, p.t. næstformandens plads og formandskabet for juniorområdet.

Bestyrelsen ønsker derfor at høre generalforsamlingens mening omkring de nævnte udfordringer

Først blev der drøftet, hvilke medlemstyper, der er i klubben, og hvilken type medlemmer, der melder sig ud af klubben. For bestyrelsen at se, er der to typer medlemmer – faste medlemmer og løsgængere. De faste medlemmer er dem, der betaler deres kontingent hver sæson. Løsgængerne er den type medlem, der ikke nødvendigvis har spillet tennis i mange år. De er en type, som måske har hørt om sporten og gerne vil prøve den. Denne type medlem har ikke en stærk tilknytning til klubben og vender derfor ikke altid tilbage næste sæson.

Bestyrelsen mener, at der skal komme flere tilbud for alle medlemmer, så de føler mere ansvar og en større tilknytning til klubben. Men det vil kræve en kraftanstrengelse at øge omfanget mere end det vi allerede har nået de sidste 3-4 år.

Tonni Hansen

Sigter klubben ikke for højt, specielt med løsgængerne? Hvis størstedelen af klubbens medlemmer er ”løsgængere”, hvorfor er det så nødvendigt at have så mange administratorer? Den pågældende løsgængergruppe er meget vigtig i forhold til klubbens økonomi. Selv om denne gruppe ikke anvender faciliteterne så meget som de øvrige medlemmer, er den en del af det finansielle fundament.

En supplerende bemærkning fra Tonni om juniorområdet: Der er en gruppe på 50 faste juniorer. Hvad koster sportsadministrator Einar Schwarz i forhold til de faste juniorer? Hvorfor kan man ikke lønne i forhold til den faste gruppe? Skulle der komme flere faste spillere, kan man altid forhøje lønnen?

Anders ????

Har man overvejet månedskontingent? I stedet for et fast kontingent, som betales 2 gange om året, kunne man have et månedskontingent, hvor man betalte et fast beløb om måneden. En anden mulighed er, at de faste medlemmer kunne betale for et helt år. Det er vigtigt at overveje kontingentets opbygning. Fx familiedebatter, flere tilbud om vinteren m.m.

Svar:

Det kan diskuteres, hvorvidt man skal købe fast banetid. Kan man fortsat have fri reservation indendørs? Er det den rigtige struktur? Man kunne måske indføre et klippekortsystem?

Anne-Louise Sølvér:

Vedr. kontingentindkrævning: Har bestyrelsen kigget på andre klubber, hvordan de indkræver kontingenter?

Svar fra Poul Lundberg Andreasen:

Før i tiden var det kun udvalgte grupper, der måtte spille i multihallen. Så fik vi en hal. Der er rigtige mange succeser f.eks. med indførelse af fri reservation indendørs m.m. Der er sket en udvikling, men klubben er ikke helt professionel endnu. Klubbens metoder og regler er forældet, og bestyrelsen forsøger derfor løbende at forbedre disse.

Henrik Lynderup

Det er uforståeligt, at klubbens indtægter og medlemstal var stabile sidste år, men ikke i år. Hvordan kan det være, at økonomien ikke hænger sammen i år?



Svar:

Bestyrelsen regnede med det samme medlemsniveau i år som sidste år. Men der er et fald af medlemmer på 8-10 % udendørs i forhold til 2010. Indendørs holder vi budgettet.

Torben Sejer Larsen:

Det er vigtig med denne løsgængergruppe, idet den giver en fast indtægt.

Generalforsamlingen var enig om, at man skal holde på alle medlemmer, ligegyldigt hvilket tilknytningsforhold de har til klubben. Derudover er der enighed om, at betalingssystemer m.v. skal gøres mere tilgængelige for nye medlemmer.

Henrik Lynderup:

Klubben skal være mere tilgængelig.

Svar

DTF har lavet en undersøgelse omkring frafald af medlemmer og er kommet frem til nogle redskaber, som hjælper klubberne til at holde på deres medlemmer. Undersøgelsen gik bl.a. ud på, hvordan kontingentstrukturen skulle være i forhold til de forskellige grupper i klubben, altså motionister, senior elite og juniorer samt f.eks. familier.

Poul Lundberg Andreasen takkede på bestyrelsens vegne for de mange gode forslag, som bestyrelsen vil arbejde videre med i forbindelse med forhandlingerne omkring budgettet for 2012.

Ad 6. Eventuelt

Svend Aage Christensen takkede forsamlingen for at opretholde den gode ro og orden. På forsamlingens vegne takkede Poul Lundberg Andreasen denne for en god ledelse af den ekstraordinære generalforsamling.

Generalforsamlingen var slut ca. 20.50.

Referatet er underskrevet af:

Svend Aage Christensen – dirigent

Anna Dabrowski – sekretær

Jesper Larsen-Ledet, kasserer

Poul Lundberg Andreasen - formand

Leander Rudolf – seniorudvalgsformand

Henriette Laursen - motionistudvalgsformand